

педагогических, музыкальных художественных училищах, 3,5 тыс. в медицинских школах. Всего за годы войны средние специальные учебные заведения пяти областей и двух автономных республик уральского региона подготовили для различных отраслей народного хозяйства более 35 тыс. специалистов.

-
1. ГАРФ. Ф. 482. Оп. 47. Д. 863. Л. 9.
 2. ЦДООСО. Ф. 10. Оп. 3. Д. 708. Л. 76; Ф. 1901. Оп. 1. Д. 20. Л. 1.
 3. Нижнее-Тагильский государственный исторический архив (НТГА). Ф. 180. Оп. 1. Д. 1. Л. 105.
 4. Там же.
 5. ОГАЧО. Ф. П-288. Оп. 1. Д. 867. Л. 13, 14 об.; Ф. 234. Оп. 18. Д. 4. Л. 97 об.
 6. ЦДООСО. Ф. 61. Оп. 2. Д. 1543. Л. 41.
 7. ГАРФ. Ф. А-2306. Оп. 70. Д. 4166. Л. 82.
 8. РГАЭ. Ф. 8875. Оп. 47. Д. 210. Л. 16; ГАРФ. Ф. 2306. Оп. 70. Д. 4180. Л. 135 об.
 9. ЦДООСО. Ф. 161. Оп. 6. Д. 1662. Л. 149, 152, 156.
 10. Там же; ГАСО. Ф. Р-1813. Оп. 2. Д. 794. Л. 131; Д. 798. Л. 166.
 11. ЦДООСО. Ф. 10. Оп. 3. Д. 891. Л. 63.

**Стрюкова Е.П.
(Екатеринбург)**

Исторические аспекты автоматизации управления в СССР в 1960-е гг.

В эпоху научно-технической революции интенсивно развивается процесс сращивания науки и производства, изменяющий и преобразующий производство. Внедрение новых технологий, новой техники, в том числе и электронно-вычислительной, позволяет изменить структуру и методы управления, автоматизировать технологические процессы. В конце 50-х гг. XX века меняется роль управления: оно становится самостоятельным видом деятельности.

На июньском Пленуме ЦК КПСС 1959 г. принимается решение о развитии автоматизации производства и разработке автоматизированных технологических процессов цехов и предприятий (1). Эти задачи должны были претворяться в жизнь первоначально в тех отраслях, где автоматизация могла обеспечить максимальный экономический эффект. Госпланом СССР, Государственным комитетом Совета Министров СССР по

автоматизации и машиностроению готовится план по внедрению радиоэлектронной техники во все отрасли народного хозяйства, а также принимаются меры по подготовке и обучению рабочих и инженерно-технических работников.

В 1961 г. после XXII съезда КПСС проблемы внедрения электронной техники стали рассматриваться шире: заговорили об автоматизации управления. Для успешной реализации Программы КПСС, принятой на XXII съезде, необходимо было менять принципы управления народным хозяйством. Становится очевидным, что планирование советской экономики и эффективный контроль исполнения планов из центра становится практически невозможным по причине катастрофического увеличения объемов экономической информации.

Так возникает идея создания единой системы, основанной на возможностях электронно-вычислительной техники, которая должна помочь в решении существующих проблем управления народным хозяйством в рамках всей страны, усовершенствовании системы управления народным хозяйством. Задача разработки такой системы была поставлена в 1962 г. перед директором АН УССР В.М. Глушковым.

Реализация задачи началась с изучения опыта предприятий страны: В.М. Глушков посетил более 100 организаций. Он пытался составить общую картину работы предприятий и организаций различных отраслей: от самого нижнего уровня до верхнего; изучить особенности существующей системы управления и трудности, возникающие в управлении предприятиями.

В 1963 г. выходит постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР (2), в котором формулируется задача создания Единой системы планирования и управления и Государственной сети вычислительных центров.

В течение 1963 г. разрабатывается эскизный проект Единой Государственной системы вычислительных центров (в дальнейшем систему переименовывают в Общегосударственную автоматизированную систему – ОГАС), который объединял около 100 центров, расположенных в крупных промышленных городах. Они должны были объединиться с другими центрами, занятыми обработкой экономической информации. Для управления всей сетью предусматривалась единая автоматизированная диспетчерская служба и многоуровневый распределенный банк данных.

Система задумывалась как двухъярусная – помимо базовых крупных вычислительных центров в сеть должны были включаться порядка 20 тыс. вычислительных центров предприятий и организаций, занимающихся непосредственной обработкой экономической информации. Важным элементом системы рассматривался распределенный банк данных, который должен был обеспечить возможность безадресного доступа из любой точки этой системы к любой информации после автоматической проверки полномочий запрашиваемого лица.

Конечной целью построения ОГАС стало объединение в единую систему тысяч вычислительных центров, отдельных автоматизированных систем управления (АСУ), а также автоматизированных систем управления отраслями народного хозяйства (ОАСУ). С помощью механизмов обратной связи планировалось осуществление контроля с исполнением с постоянной корректировкой управленческих решений. Таким образом, учитывалось, что система должна работать в условиях постоянно меняющейся производственной среды с возможностью внесения корректировок в оперативные решения. На практике это давало возможность постепенного перехода рычагов управления от «бюрократического аппарата» к более компетентным «органам» (ведь электронная машина и решения принимала бы быстрее, и просчитывала больше возможных вариантов). Кроме простого ускорения процесса обработки информации, такая система давала возможность просчитать наперед все потребности производства и оптимизировать его условия. Учитывая быстрдействие ЭВМ, создавались предпосылки для управления процессом производства в реальном времени, «на ходу» устраняя ошибки и недоработки.

В результате внедрения системы ОГАС народное хозяйство СССР должно было получить колоссальный экономический эффект, в том числе высокий уровень синхронизации производства (точного согласования во времени) во всех звеньях народного хозяйства; разумное сокращение количества сырья и оборудования, хранящегося на сотнях тысяч складов и порой длительное время на участвующего в материальном производстве; гибкое планирование, учитывающее имеющиеся возможности и ресурсы.

Сроки создания ОГАС прогнозировались на 15-20 лет (три-четыре пятилетки), но при условии, что программа будет организована и обеспечена так же, как атомная или космическая. Причем по уровню

сложности и организационной трудоемкости она гораздо выше, нежели атомная и космическая вместе взятые, так как она затрагивала всех и вся: промышленность, торговлю, планирующие органы, сферу управления и т.д. Ориентировочная стоимость программы оценивалась в 15-20 миллиардов рублей (в ценах того периода). Рабочий план его реализации предусматривал окупаемость затрат уже на стадии постепенного внедрения. Кроме того планировалось в быстрые сроки решить проблему подготовки высококвалифицированных специалистов.

Стоит отметить, что никто из разработчиков не считал, что внедрение ОГАС решит сразу все экономические проблемы и, тем более что машина будет управлять вместо человека. Планировалось, что благодаря ОГАС руководители всех уровней будут своевременно получать свежие и точные данные, и на их основе принимать решения.

В 1964 г. проект внесен на рассмотрение Правительства СССР. В конце этого же года Президиум Совета министров СССР принял решение о необходимости проработки проекта.

В 1964–1966 гг. проект ОГАС неоднократно дорабатывался и пересматривался Центральным статистическим управлением и Министерством радиопромышленности. В итоге он приобрел преимущественно статистическую направленность, а не планово-экономическую. И был отвергнут Комиссией по приемке проекта. Его дальнейшая доработка была поручена Госплану. Затянутая стадия оргпроектирования закономерно привела к тому, что актуальность проекта и потребность в нем как-то незаметно отошла на второй план и он был окончательно закрыт.

Как ни странно, главной причиной такого поворота событий является экономическая реформа 1965 г.: в условиях расширения хозяйственной самостоятельности предприятий и организаций они начали «считать» деньги и дорогостоящий проект, который неизбежно ложился на плечи хозяйствующих субъектов, воспринимался как преждевременный. Кроме того реализации проекта способствовала бы прозрачности системы управления экономикой, а это пугало уже не только хозяйственников, но и партийное руководство. У партийно-хозяйственной номенклатуры того времени было свое представление о задачах, принципах, механизмах управления, и прозрачность им была не нужна. По мнению Ю.Е. Антипова, заместителя председателя военно-промышленной комиссии СССР, созданию ОГАС помешали

некомпетентность высшего звена руководства, нежелание среднего бюрократического звена работать под жестким контролем и на основе объективной информации, собираемой и обрабатываемой ЭВМ, неготовность общества в целом, непонимание новых методов управления (3).

Возможно причиной отказа от идеи ОГАС стало и то, что введение в действие такой системы повлекло бы за собой настолько глубокую перестройку в системе управления, что это полностью подорвало бы сложившуюся структуру и стало толчком к коренным преобразованиям в обществе.

Несмотря на то, что идея ОГАС была отвергнута в 1966 г., процессы автоматизации управления и производства продолжались, в частности было принято решение о внедрении управляющих систем (АСУ) на предприятиях и в отраслях, и объединение их в дальнейшем в единую систему.

Так, в 1967 г. сдается в эксплуатацию первая автоматизированная система управления «Львов», которая была установлена на львовском телевизионном заводе. В ходе ее реализации были отработаны многие принципы и положения, которые в дальнейшем использовались для создания автоматизированных систем управления на других предприятиях.

Отказ от реализации проекта ОГАС можно рассматривать как стратегическую ошибку советского руководства. Внедрение ОГАС могло дать уникальную возможность формирования новой информационной среды, позволявшей на более высоком уровне решать вопросы управления, экономики, образования, здравоохранения, экологии и т.д.

1. Постановление Пленума ЦК КПСС 24-29/VI 1959 // КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. М., 1986. Т. 9. 1956-1960. С. 455-456.

2. Постановление ЦК КПСС и Совета Министров «О создании единой системы планирования и управления и Государственной сети вычислительных центров» // Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам. М., 1968. Т. 5. 1961-1965. С. 322-323.

3. Воспоминания о В.М. Глушкове [Электрон. ресурс] // Ю.Е. Антипов – Режим доступа: http://www.iprinet.kiev.ua/gf/vosp_antip.htm. Электрон. дан. [Киев]: [2003]. Загл. с экрана. Корректируется часто